



Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe
Grupy Kapitałowej Betacom S.A.

1 kwietnia 2025 – 31 grudnia 2025

1. Podstawowe informacje.....	5
1.1. Dane jednostki dominującej	5
1.2. Czas trwania Jednostki.....	5
1.3. Okresy prezentowane	5
1.4. Skład organów jednostki dominującej według stanu na dzień 31.12.2025 r.	5
1.5. Struktura Grupy Kapitałowej	6
2. Śródroczne jednostkowe skrócone sprawozdanie finansowe spółki dominującej Betacom S.A. za okres 9 miesięcy zakończonych 31.12.2025 r.	7
2.1. Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej – aktywa	7
2.2. Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej – pasywa.....	8
2.3. Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z zysków i strat i innych całkowitych dochodów (wariant kalkulacyjny)	9
2.4. Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych (metoda pośrednia).....	10
2.5. Śródroczne jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	11
2.5.1. Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres: 01.04.2025 - 31.12.2025.....	11
2.5.2. Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres: 01.04.2024 - 31.03.2025.....	11
3. Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Betacom S.A. za okres 9 miesięcy zakończonych 31.12.2025 r.	12
3.1. Wybrane dane finansowe	12
3.2. Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej – aktywa	13
3.3. Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej – pasywa	14
3.4. Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z zysków i strat i innych całkowitych dochodów (wariant kalkulacyjny)	15
3.5. Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych (metoda pośrednia).....	17
3.6. Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym.....	18
3.6.1. Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres: 01.04.2025 - 31.12.2025.....	18
3.6.2. Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres: 01.04.2024 - 31.03.2025.....	19
4. Podstawa sporządzenia śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego	20
4.1. Podstawa sporządzenia	20
4.2. Waluta funkcjonalna, waluta prezentacji	20
4.3. Ważne oszacowania i osądy.....	20
4.4. Kontynuacja działalności.....	21
4.5. Stosowane zasady rachunkowości	21
4.6. Zastosowanie nowych standardów i zmiany do istniejących standardów i interpretacji zastosowane po raz pierwszy w sprawozdaniu finansowym na dzień 31 grudnia 2025r.....	22
5. Noty i objaśnienia do śródrocznego skonsolidowanego Bilansu	23
5.1. Rzeczowe aktywa trwałe.....	23
5.2. Wartości niematerialne i prawne.....	25
5.3. Nieruchomości inwestycyjne	25
5.4. Pozostałe wartości niematerialne	26
5.5. Inwestycje w jednostkach powiązanych wycenianych metodą praw własności	26
5.6. Należności długoterminowe	26
5.7. Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	26
5.8. Podatek dochodowy bieżący i odroczony	27
5.9. Zapasy	28
5.10. Należności z tytułu dostaw i usług i pozostałe należności	29
5.11. Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	31
5.12. Środki pieniężne.....	31
5.13. Kapitał własny.....	31
5.14. Zarządzanie kapitałem	32

(wszystkie kwoty podane są w tys. PLN, o ile nie podano inaczej)

5.15.	Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych.....	32
5.16.	Kredyty pożyczki inne instrumenty dłużne	33
5.17.	Leasing	34
5.18.	Zobowiązania z tytułu umów	35
5.19.	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług i pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	35
5.20.	Aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży oraz działalność zaniechana	37
5.21.	Przychody ze sprzedaży (działalność kontynuowana).....	37
5.22.	Informacje dotyczące segmentów operacyjnych.....	38
6.	Noty i objaśnienia do skonsolidowanego Rachunku zysków i strat	39
6.1.	Koszty według rodzaju	39
6.2.	Pozostałe przychody operacyjne	39
6.3.	Pozostałe koszty operacyjne	39
6.4.	Przychody finansowe	40
6.5.	Koszty finansowe	40
7.	Noty i objaśnienia do skonsolidowanego Rachunku przepływów pieniężnych	41
7.1.	Wyjaśnienie niezgodności między bilansowymi zmianami a wartościami wykazanymi w rachunku przepływów pieniężnych	41
8.	Dodatkowe noty i objaśnienia	42
8.1.	Instrumenty finansowe	42
8.2.	W przypadku instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej - informacje o zmianie sposobu (metody) jej ustalenia	44
8.3.	Transakcje z jednostkami powiązanymi.....	44
8.4.	Zobowiązania i aktywa warunkowe oraz obciążenia na majątku spółki	45
8.5.	Informacje o udzieleniu przez Betacom S.A. lub przez jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji - łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji stanowi równowartość co najmniej 10% kapitałów własnych Betacom S.A.	45
8.6.	Objaśnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności działalności grupy kapitałowej w prezentowanym okresie	45
8.7.	Zwięzły opis istotnych dokonań Betacom S.A. w trzecim kwartale roku obrotowego wraz z wykazem najważniejszych zdarzeń ich dotyczących	46
8.8.	Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej	47
8.9.	Informacje o istotnych rozliczeniach z tytułu spraw sądowych	47
8.10.	Zestawienie stanu posiadania akcji lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące emitenta na dzień przekazania raportu śródrocznego	47
8.11.	Informacje na temat zmian sytuacji gospodarczej i warunków prowadzenia działalności, które mają istotny wpływ na wartość godziwą aktywów finansowych i zobowiązań finansowych jednostki, niezależnie od tego, czy te aktywa i zobowiązania są ujęte w wartości godziwej czy w skorygowanej cenie nabycia (koszcie zamortyzowanym)	47
8.12.	Informacje o niespłaceniu kredytu lub pożyczki lub naruszeniu istotnych postanowień umowy kredytu lub pożyczki, w odniesieniu do których nie podjęto żadnych działań naprawczych do końca okresu sprawozdawczego	47
8.13.	Informacje o zawarciu przez emitenta lub jednostkę od niego zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli pojedynczo lub łącznie są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe, wraz ze wskazaniem ich wartości, przy czym informacje dotyczące poszczególnych transakcji mogą być zgrupowane według rodzaju, z wyjątkiem przypadku, gdy informacje na temat poszczególnych transakcji są niezbędne do zrozumienia ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy emitenta.....	48
8.14.	Informacje dotyczące zmiany w klasyfikacji aktywów finansowych w wyniku zmiany celu lub wykorzystania tych aktywów	48
8.15.	Informacje dotyczące emisji, wykupu i spłaty nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych	48
8.16.	Informacje dotyczące wypłaconej lub zadeklarowanej dywidendy	48
8.17.	Wskazanie zdarzeń, które wystąpiły po dniu, na który sporządzono skrócone sprawozdanie śródroczne	49

(wszystkie kwoty podane są w tys. PLN, o ile nie podano inaczej)

8.18.	Wskazanie skutków zmian w strukturze jednostki gospodarczej, w tym w wyniku połączenia jednostek gospodarczych, przejęcia lub sprzedaży jednostek grupy kapitałowej.....	49
8.19.	Stanowisko zarządu odnośnie do możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok, w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym w stosunku do wyników prognozowanych	49
8.20.	Wskazanie akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu na dzień przekazania raportu kwartalnego oraz wskazanie zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji w okresie od przekazania poprzedniego raportu kwartalnego	49
8.21.	Informacje o udzieleniu przez spółki grupy kapitałowej poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji - łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji stanowi równowartość co najmniej 10% kapitałów własnych	50
8.22.	Opis czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających znaczący wpływ na osiągnięte wyniki finansowe	50
8.23.	Inne czynniki, które w ocenie grupy kapitałowej będą miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału	51

1. Podstawowe informacje

1.1. Dane jednostki dominującej

Nazwa:	Betacom S.A.
Zmiany w nazwie:	Brak zmian
Forma prawna:	Spółka akcyjna
Siedziba:	Warszawa
Adres:	01-377 Warszawa, ul. Połczyńska 31A
Kraj rejestracji:	Polska
Podstawowy przedmiot działalności:	Pozostała działalność związana z doradztwem w zakresie informatyki oraz zarządzaniem urządzeniami informatycznymi 62.20.B
Podstawowe miejsce prowadzenia działalności:	Polska
Nazwa jednostki dominującej:	Betacom S.A.
Nazwa jednostki dominującej najwyższego szczebla grupy:	Betacom S.A.

1.2. Czas trwania Jednostki

Spółka dominująca Betacom S.A. i pozostałe jednostki Grupy Kapitałowej zostały utworzone na czas nieoznaczony.

1.3. Okresy prezentowane

Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zawiera dane za okres od 1 kwietnia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku. Dane porównawcze prezentowane są według stanu na dzień 31 marca 2025 roku dla skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej oraz za okres od 1 kwietnia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku dla skonsolidowanego rachunku zysków i strat, skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów, skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych oraz sprawozdania ze zmian w skonsolidowanym kapitale własnym.

1.4. Skład organów jednostki dominującej według stanu na dzień 31.12.2025 r.

ZARZĄD

Robert Fręchowicz	Prezes Zarządu
Magda Pleskacz	Wiceprezes Zarządu
Tomasz Głazewski	Członek Zarządu

RADA NADZORCZA

Zbigniew Prussak	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Jakub Baran	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Michał Kołosowski	Członek Rady Nadzorczej
Paweł Mielcarz	Członek Rady Nadzorczej
Karol Cieślak	Członek Rady Nadzorczej

1.5. Struktura Grupy Kapitałowej

W Grupie kapitałowej Betacom S.A. jednostką dominującą jest spółka Betacom spółka akcyjna (zwana również dalej „Spółką”).

Na 31 grudnia 2025 r. spółka Betacom S.A. posiadała udziały w jednostce zależnej Control System Software sp. z o.o. w wysokości 75,5%.

Spółka Control System Software sp. z o.o. posiadała udziały w swojej jednostce zależnej Control System VIA MARE sp. z o.o. w wysokości 100%.

Podstawowe informacje o spółce Control System Software sp. z o.o. oraz Control System VIA MARE sp. z o.o.

Nazwa:	Control System Software sp. z o.o.
Forma prawna:	spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Siedziba:	80-386 Gdańsk, ul. Lęborska 3b
Kraj rejestracji:	Polska
Podstawowy przedmiot działalności:	Działalność związana z oprogramowaniem 62.01.Z
Organ prowadzący rejestr:	Sąd Rejonowy Gdańsk – Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Nr statystyczny REGON:	190584893
Numer KRS	0000154870
Ilość udziałów Spółki:	200
Kapitał zakładowy:	50 000 PLN
Metoda konsolidacji	Metoda pełna
Nazwa:	Control System VIA MARE Sp. z o.o.
Forma prawna:	spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Siedziba:	81-855 Sopot, ul. Rzemieślnicza 7
Kraj rejestracji:	Polska
Podstawowy przedmiot działalności:	Działalność związana z oprogramowaniem 62.01.Z
Organ prowadzący rejestr:	Sąd Rejonowy Gdańsk – Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Nr statystyczny REGON:	190584893
Numer KRS	0000787776
Ilość udziałów Spółki:	100
Kapitał zakładowy:	5 000 PLN
Metoda konsolidacji	Metoda pełna

2. Śródroczne jednostkowe skrócone sprawozdanie finansowe spółki dominującej Betacom S.A. za okres 9 miesięcy zakończone 31.12.2025 r.

2.1. Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej – aktywa

Wyszczególnienie	Bilans na dzień 31.12.2025	Bilans na dzień 31.03.2025	Bilans na dzień 31.12.2024
AKTYWA TRWAŁE	19 923	16 701	12 663
Rzeczowe aktywa trwałe	4 401	1 704	1 900
Nieruchomości inwestycyjne	-	-	-
Wartość firmy	-	-	-
Wartości niematerialne	8 493	6 542	5 933
Należności długoterminowe	2 560	4 840	1 281
Inwestycje w jednostki zależne i stowarzyszone	2 229	2 229	2 229
Udzielone pożyczki długoterminowe	364	-	-
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	1 154	624	809
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	722	762	511
AKTYWA OBROTOWE	62 240	50 115	79 800
Zapasy	2 076	1 934	1 973
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	48 556	28 698	64 574
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	-	-	-
Aktywa obrotowe z tytułu umów	3 100	2 158	2 227
Należności z tytułu dotacji	-	-	-
Udzielone pożyczki krótkoterminowe	1 966	944	1 038
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-	68
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	6 542	16 381	9 920
Aktywa obrotowe inne niż przeznaczone do sprzedaży	62 240	50 115	79 800
Aktywa sklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	-	-	-
Aktywa razem:	82 163	66 816	92 463

2.2. Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej – pasywa

Wyszczególnienie	Bilans na dzień 31.12.2025	Bilans na dzień 31.03.2025	Bilans na dzień 31.12.2024
KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	22 022	21 443	21 604
Kapitał podstawowy	2 020	2 020	2 020
Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	12 755	12 755	12 755
Zyski zatrzymane	7 247	6 668	6 829
ZOBOWIĄZANIA RAZEM	60 141	45 373	70 859
ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE	7 117	7 516	7 371
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	-	-
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	187	161	163
Pozostałe rezerwy	-	-	-
Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne	-	-	-
Zobowiązania z tytułu leasingu	3 010	155	209
Zobowiązania długoterminowe z tytułu umów	3 153	6 211	6 999
Zobowiązania długoterminowe z tytułu dotacji	767	989	-
ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE	53 024	37 857	63 488
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	19	19	18
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	-	100	100
Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne	-	-	-
Zobowiązania z tytułu leasingu	619	540	706
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	46 300	31 923	55 162
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu umów	5 298	4 773	6 784
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	491	205	421
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dotacji	297	297	297
Zobowiązania krótkoterminowe bez związanych z aktywami przeznaczonymi do sprzedaży	53 024	37 857	63 488
Zobowiązania związane bezpośrednio z aktywami trwałymi klasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży	-	-	-
Pasywa razem:	82 163	66 816	92 463

(wszystkie kwoty podane są w tys. PLN, o ile nie podano inaczej)

2.3. Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z zysków i strat i innych całkowitych dochodów (wariant kalkulacyjny)

Wyszczególnienie	RZiS za okres: 01.04.2025 – 30.12.2025	RZiS za okres: 01.04.2024 – 30.12.2024
Działalność kontynuowana		
Przychody ze sprzedaży	111 480	146 275
Koszt własny sprzedaży	92 880	126 290
ZYSK (STRATA) BRUTTO NA SPRZEDAŻY	18 600	19 985
Koszty sprzedaży	11 759	13 431
Koszty ogólnego zarządu	4 378	3 609
Pozostałe przychody operacyjne	365	325
Pozostałe koszty operacyjne	107	94
ZYSK (STRATA) NA DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	2 721	3 176
Przychody finansowe	126	405
Koszty finansowe	197	192
ZYSK (STRATA) PRZED OPODATKOWANIEM	2 650	3 389
Podatek dochodowy	577	682
ZYSK (STRATA) NETTO Z DZIAŁALNOŚCI KONTYNUOWANEJ	2 073	2 707
Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej	-	-
ZYSK (STRATA) NETTO	2 073	2 707
Zysk netto przypadający na jedną akcję w złotych:		
Podstawowy i rozwodniony zysk (strata) netto za okres sprawozdawczy	0,51	0,67
POZOSTAŁE DOCHODY CAŁKOWITE	-	-
Zysk netto za okres sprawozdawczy	2 073	2 707
Składniki, które mogą podlegać przekwalifikowaniu do rachunku zysków i strat	-	-
Składniki, które nie podlegają przekwalifikowaniu do rachunku zysków i strat	-	-
SUMA DOCHODÓW CAŁKOWITYCH ZA OKRES	2 073	2 707

(wszystkie kwoty podane są w tys. PLN, o ile nie podano inaczej)

2.4. Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych (metoda pośrednia)

Wyszczególnienie	RPP za okres: 01.04.2025 – 31.12.2025	RPP za okres: 01.04.2024 – 31.12.2024
PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ		
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	2 650	3 389
Korekty razem	(5 144)	3 930
Amortyzacja i odpisy aktualizujące	1 877	1 903
Koszty odsetek	185	129
Przychody odsetek	(81)	(358)
Zysk (strata) ze sprzedaży aktywów trwałych	(12)	-
Zmiana stanu rezerw	(74)	-
Zmiana stanu zapasów	(142)	(554)
Zmiana stanu należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności	(17 578)	(41 861)
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych zobowiązań	14 377	34 966
Inne korekty	(3 696)	9 707
Przepływy pieniężne z działalności	(2 494)	7 321
Zapłacony podatek dochodowy	(251)	(92)
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	(2 745)	7 229
PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ		
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych	(2 718)	(2 192)
Wpływy ze sprzedaży wartości niematerialnych	-	-
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	(261)	(417)
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	12	26
Wpływy ze sprzedaży jednostki zależnej	-	15
Pożyczki udzielone	(1 600)	(1 751)
Pożyczki spłacone	295	4 000
Otrzymane odsetki	-	-
Inne wpływy (wydatki) inwestycyjne	(530)	(181)
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(4 802)	(500)
PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ		
Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	-	-
Spłaty kredytów i pożyczek	-	-
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu finansowego	(612)	(677)
Dywidendy wypłacone	(1 495)	(1 212)
Odsetki zapłacone	(185)	(129)
Inne wpływy (wydatki) finansowe	-	-
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(2 292)	(2 018)
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów bez różnic kursowych	(9 839)	4 711
Zmiana stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów z tytułu różnic kursowych	-	-
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(9 839)	4 711
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu	16 381	5 209
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu	6 542	9 920

2.5. Śródroczne jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

2.5.1. Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres: 01.04.2025 - 31.12.2025

	Kapitał podstawowy	Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Zyski zatrzymane	Kapitał własny razem
Saldo na dzień 01.04.2025 roku	2 020	12 755	6 668	21 443
Dywidenda	-	-	(1 494)	(1 494)
Zysk (strata) netto w okresie	-	-	2 073	2 073
Inne całkowite dochody netto	-	-	-	-
Saldo na dzień 31.12.2025 roku	2 020	12 755	7 247	22 022

2.5.2. Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres: 01.04.2024 - 31.03.2025

	Kapitał podstawowy	Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Zyski zatrzymane	Kapitał własny razem
Saldo na dzień 01.04.2024 roku	2 020	12 755	5 334	20 109
Dywidenda	-	-	(1 212)	(1 212)
Zysk (strata) netto w okresie	-	-	2 546	2 546
Inne całkowite dochody netto	-	-	-	-
Saldo na dzień 31.03.2025 roku	2 020	12 755	6 668	21 443

3. Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Betacom S.A. za okres 9 miesięcy zakończone 31.12.2025 r.

3.1. Wybrane dane finansowe

WYBRANE DANE FINANSOWE	tys. PLN		tys. EUR	
	01.04.2025- 31.12.2025	01.04.2024- 31.12.2024	01.04.2025- 31.12.2025	01.04.2024- 31.12.2024
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	113 678	148 856	26 718	34 630
II. Zysk (strata) z działalności operacyjnej	2 537	2 484	596	578
III. Zysk (strata) brutto	2 408	2 643	566	615
IV. Zysk (strata) netto	1 855	2 036	436	474
V. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	(2 237)	7 385	(526)	1 718
VI. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(5 051)	(722)	(1 187)	(168)
VII. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(2 306)	(1 918)	(542)	(446)
VIII. Przepływy pieniężne netto, razem	(9 594)	4 745	(2 255)	1 104
IX. Aktywa razem	82 944	94 076	19 624	22 016
X. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	62 093	73 115	14 691	17 111
XI. Zobowiązania długoterminowe	7 782	7 910	1 841	1 851
XII. Zobowiązania krótkoterminowe	54 311	65 205	12 850	15 260
XIII. Kapitał własny	20 851	20 961	4 933	4 905
XIV. Kapitał zakładowy	2 020	2 020	478	473
XV. Liczba akcji	4 040 000	4 040 000	4 040 000	4 040 000
XVI. Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł / EUR)	0,46	0,50	0,11	0,12
XVIII. Wartość księgowa na jedną akcję (w zł / EUR)	5,16	5,19	1,22	1,21

Zasady przeliczania złotych na EURO

Dla informacji finansowych podlegających przeliczeniu na euro zostały przyjęte następujące zasady:

- Pozycje bilansu – według średniego kursu obowiązującego na dany dzień bilansowy, ogłoszonego dla euro przez Narodowy Bank Polski,
- Pozycje rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych – według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ogłoszonych dla euro przez Narodowy Bank Polski, obowiązujących na ostatni dzień każdego zakończonego miesiąca roku obrotowego

Kurs euro przyjęty dla pozycji bilansowych wyniósł :

- na 31 grudnia 2025 r. (koniec kwartału) 4,2267 PLN
- na 31 grudnia 2024 r. (koniec kwartału poprzedniego roku) 4,2730 PLN

Kurs euro przyjęty dla pozycji rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych wyniósł:

- trzy kwartały od 1 kwietnia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. 4,2547 PLN
- trzy kwartały od 1 kwietnia 2024 r. do 31 grudnia 2024 r. 4,2985 PLN

3.2. Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej – aktywa

Wyszczególnienie	Nota	Bilans na dzień 31.12.2025	Bilans na dzień 31.03.2025	Bilans na dzień 31.12.2024
AKTYWA TRWAŁE		21 047	18 383	14 390
Rzeczowe aktywa trwałe	5.1.	4 660	1 704	1 900
Nieruchomości inwestycyjne	5.3.	-	-	-
Wartość firmy		326	326	326
Wartości niematerialne	5.2.	11 656	10 182	9 654
Należności długoterminowe	5.6.	2 560	4 840	1 281
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	5.7.	1 154	624	809
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	5.8.	691	707	420
AKTYWA OBROTOWE		61 897	49 529	79 686
Zapasy	5.9.	2 076	1 934	1 973
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	5.10.	48 084	28 591	64 873
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	5.8.	-	-	-
Aktywa obrotowe z tytułu umów	5.10.	3 100	2 158	2 227
Należności z tytułu dotacji	5.10.	-	-	-
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	5.11.	1 846	461	626
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	5.12.	6 791	16 385	9 987
Aktywa obrotowe inne niż przeznaczone do sprzedaży		61 897	49 529	79 686
Aktywa sklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	5.20	-	-	-
AKTYWA RAZEM:		82 944	67 912	94 076

3.3. Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej – pasywa

Wyszczególnienie	Nota	Bilans na dzień 31.12.2025	Bilans na dzień 31.03.2025	Bilans na dzień 31.12.2024
KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY		20 851	20 491	20 961
Kapitał podstawowy	5.13.	2 020	2 020	2 020
Akcje własne	5.13.	-	-	-
Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	5.13.	12 755	12 755	12 755
Pozostałe kapitały	5.13.	-	-	-
Zyski zatrzymane	5.13.	5 684	5 271	5 591
Kapitał własny przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej		20 459	20 046	20 366
Udziały niekontrolujące	5.13.	392	445	595
ZOBOWIĄZANIA RAZEM		62 093	47 421	73 115
ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE		7 782	8 007	7 910
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	5.8.	-	-	-
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych		194	168	175
Pozostałe rezerwy	5.15.	-	-	-
Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne	5.16.	138	-	-
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.17.	3 174	155	209
Zobowiązania długoterminowe z tytułu umów	5.18.	3 153	6 211	6 999
Zobowiązania długoterminowe z tytułu dotacji		1 123	1 473	527
ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE		54 311	39 414	65 205
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	5.15.	19	19	18
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe		-	100	100
Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne	5.16.	84	159	106
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.17.	725	540	706
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	5.19.	47 078	33 090	56 528
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu umów	5.19.	5 446	4 833	6 859
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego		491	205	420
Zobowiązanie z tytułu dotacji		468	468	468
Zobowiązania krótkoterminowe bez związanych z aktywami przeznaczonymi do sprzedaży		54 311	39 414	65 205
Zobowiązania związane bezpośrednio z aktywami trwałymi klasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży	5.19.	-	-	-
Pasywa razem:		82 944	67 912	94 076

(wszystkie kwoty podane są w tys. PLN, o ile nie podano inaczej)

3.4. Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z zysków i strat i innych całkowitych dochodów (wariant kalkulacyjny)

Wyszczególnienie	Nota	RZiS za okres: 01.04.2025 – 31.12.2025	RZiS za okres: 01.04.2024 – 31.12.2024
Działalność kontynuowana			
Przychody ze sprzedaży	5.21.	113 678	148 856
Koszt własny sprzedaży	6.1.	93 875	127 867
ZYSK (STRATA) BRUTTO NA SPRZEDAŻY		19 803	20 989
Koszty sprzedaży	6.1.	11 863	14 261
Koszty ogólnego zarządu	6.1.	5 805	4 598
Pozostałe przychody operacyjne		518	488
Pozostałe koszty operacyjne		116	134
ZYSK (STRATA) NA DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ		2 537	2 484
Przychody finansowe	6.4.	96	320
Koszty finansowe	6.5.	225	161
ZYSK (STRATA) PRZED OPODATKOWANIEM		2 408	2 643
Podatek dochodowy	5.8.	553	607
ZYSK (STRATA) NETTO Z DZIAŁALNOŚCI KONTYNUOWANEJ		1 855	2 036
Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej	5.22.	-	-
ZYSK (STRATA) NETTO		1 855	2 036
Składniki innych całkowitych dochodów które nie zostaną następnie przeklasyfikowane na zyski lub straty		-	-
Zyski i straty aktuarialne	-	-	-
Skutki aktualizacji majątku trwałego	-	-	-
Składniki innych całkowitych dochodów które zostaną następnie przeklasyfikowane na zyski lub straty po spełnieniu określonych warunków		-	-
Rachunkowość zabezpieczeń (zabezpieczenie przepływów pieniężnych)	8.1.	-	-
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-	-	-
Aktywa finansowe wycen. w wartości godziwej przez inne całkowite dochody	8.1.	-	-
Udział w innych dochodach jednostek stowarzyszonych	8.1.	-	-
Inne całkowite dochody przed opodatkowaniem		-	-
Podatek dochodowy związany ze składnikami innych całkowitych dochodów, które nie zostaną przeklasyfikowane do zysku lub straty	-	-	-
Podatek dochodowy związany ze składnikami innych całkowitych dochodów, które zostaną przeklasyfikowane do zysku lub straty	-	-	-
Inne całkowite dochody netto		-	-
Całkowite dochody ogółem		1 855	2 036
Zysk netto przypadający:			
Akcjonariuszom jednostki dominującej		1 908	2 366
Udziałom niesprawującym kontroli		(53)	(330)
Całkowity dochód ogółem przypadający:		1 855	2 036
Akcjonariuszom jednostki dominującej		1 908	2 366
Udziałom niesprawującym kontroli		(53)	(330)

(wszystkie kwoty podane są w tys. PLN, o ile nie podano inaczej)

Zysk na jedną akcję (w zł/gr na jedną akcję)

	Nota	RZIS za okres: 01.04.2025 – 31.12.2025	RZIS za okres: 01.04.2024 – 31.12.2024
Podstawowy zysk na akcję		0,46	0,50
Z działalności kontynuowanej		0,46	0,50
Z działalności zaniechanej		-	-
Rozwodniony zysk na akcję		0,46	0,50
Z działalności kontynuowanej		0,46	0,50
Z działalności zaniechanej		-	-

3.5. Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych (metoda pośrednia)

Wyszczególnienie	RPP za okres: 01.04.2025 – 31.12.2025	RPP za okres: 01.04.2024 – 31.12.2024
PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ		
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	2 408	2 643
Korekty razem	(4 394)	4 835
Amortyzacja i odpisy aktualizujące	2 841	2 744
Koszty odsetek	210	135
Przychody odsetek	(55)	(314)
Zysk (strata) ze sprzedaży aktywów trwałych	(12)	-
Zmiana stanu rezerw	(74)	-
Zmiana stanu zapasów	(142)	(554)
Zmiana stanu należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności	(17 413)	(41 876)
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych zobowiązań	13 988	35 054
Inne korekty	(3 737)	9 646
Przepływy pieniężne z działalności	(1 986)	7 478
Zapłacony podatek dochodowy	(251)	(93)
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	(2 237)	7 385
PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ		
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych	(2 942)	(2 542)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	(261)	(389)
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	12	26
Wpływy ze sprzedaży jednostki zależnej	-	15
Pożyczki udzielone	(1 600)	(1 651)
Pożyczki spłacone	270	4 000
Otrzymane odsetki	-	-
Inne wpływy (wydatki) inwestycyjne	(530)	(181)
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(5 051)	(722)
PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ		
Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	50	100
Spłaty kredytów i pożyczek	-	-
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu finansowego	(664)	(677)
Dywidendy wypłacone	(1 495)	(1 212)
Odsetki zapłacone	(197)	(129)
Inne wpływy (wydatki) finansowe	-	-
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(2 306)	(1 918)
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów bez różnic kurs.	(9 594)	4 745
Zmiana stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów z tytułu różnic kursowych	(9 594)	4 745
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu	16 385	5 242
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu	6 791	9 987

3.6. Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

3.6.1. Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres: 01.04.2025 - 31.12.2025

	Kapitał podstawowy	Akcje własne (-)	Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Pozostałe kapitały	Zyski zatrzymane	Kapitał własny przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	Udziały niekontrolujące	Kapitał własny razem
Saldo na dzień 01.04.2025 roku	2 020	-	12 755	-	5 271	20 046	445	20 491
Zmiany zasad (polityki) rachunkowości	-	-	-	-	-	-	-	-
Korekta błędu	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo po zmianach	2 020	-	12 755	-	5 271	20 046	445	20 491
Zmiana udziału w jednostkach zależnych	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne korekty	-	-	-	-	-	-	-	-
Dywidendy	-	-	-	-	(1 495)	(1 495)	-	(1 495)
Emisja akcji	-	-	-	-	-	-	-	-
Zysk (strata) netto w okresie	-	-	-	-	1 908	1 908	(53)	1 855
Inne całkowite dochody netto	-	-	-	-	-	-	-	-
Razem całkowite dochody	-	-	-	-	1 908	1 908	(53)	1 855
Zmiany w kapitale własnym	-	-	-	-	413	413	(53)	360
Saldo na dzień 31.12.2025 roku	2 020	-	12 755	-	5 684	20 459	392	20 851

3.6.2. Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres: 01.04.2024 - 31.03.2025

	Kapitał podstawowy	Akcje własne (-)	Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Pozostałe kapitały	Zyski zatrzymane	Kapitał własny przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	Udziały niekontrolujące	Kapitał własny razem
Saldo na dzień 01.04.2024 roku	2 020	-	12 755	-	4 437	19 212	925	20 137
Zmiany zasad (polityki) rachunkowości	-	-	-	-	-	-	-	-
Korekta błędu	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo po zmianach	2 020	-	12 755	-	4 437	19 212	925	20 137
Zmiana udziału w jednostkach zależnych	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne korekty	-	-	-	-	-	-	-	-
Dywidendy	-	-	-	-	(1 212)	(1 212)	-	(1 212)
Emisja akcji	-	-	-	-	-	-	-	-
Zysk (strata) netto w okresie:	-	-	-	-	2 046	2 046	(480)	1 566
Inne całkowite dochody netto	-	-	-	-	-	-	-	-
Razem całkowite dochody	-	-	-	-	2 046	2 046	(480)	1 566
Zmiany w kapitale własnym	-	-	-	-	834	834	(480)	354
Saldo na dzień 31.03.2025 roku	2 020	-	12 755	-	5 271	20 046	445	20 491

4. Podstawa sporządzenia śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

4.1. Podstawa sporządzenia

Skrócone śródroczne Skonsolidowane Sprawozdanie Finansowe Grupy Kapitałowej Betacom S.A. oraz informacja finansowa Jednostki Dominującej sporządzone zostały zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości 34 – Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa oraz zgodnie z odpowiednimi standardami rachunkowości mającymi zastosowanie do śródrocznej sprawozdawczości finansowej przyjętymi przez Unię Europejską, opublikowanymi i obowiązującymi w czasie przygotowywania Śródrocznego Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego.

W danych skonsolidowanych za okres od 1 kwietnia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. ujęto dane spółki Control System Software sp. z o.o. oraz jej jednostki zależnej Control System VIA MARE sp. z o.o.

4.2. Waluta funkcjonalna, waluta prezentacji

Walutą funkcjonalną Jednostki Dominującej i zarazem walutą prezentacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest złoty polski (PLN), a wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej). Analizując dane wynikające ze sprawozdania finansowego Grupy należy mieć świadomość, iż zaokrąglenie poszczególnych liczb składowych sprawozdania finansowego do tys. PLN następuje zgodnie z matematyczną zasadą zaokrągleń.

4.3. Ważne oszacowania i osądy

Sporządzenie skonsolidowanego śródrocznego sprawozdania finansowego wymaga od Zarządu jednostki dominującej osądów, szacunków oraz założeń, które mają wpływ na prezentowane przychody, koszty, aktywa i zobowiązania i powiązane z nimi noty oraz ujawnienia dotyczące zobowiązań warunkowych. Niepewność co do tych założeń i szacunków może spowodować istotne korekty wartości bilansowych aktywów i zobowiązań w przyszłości.

Szacunki Zarządu wpływające na wartości wykazane w śródrocznym sprawozdaniu finansowym dotyczą:

- przewidywanego okresu ekonomicznej użyteczności środków trwałych i wartości niematerialnych, (szacowano zgodnie z najlepszą wiedzą Zarządu, co do okresu, w którym środki trwałe i wartości niematerialne będą używane i będą przynosiły korzyści ekonomiczne spółce), Grupa corocznie dokonuje weryfikacji przyjętych okresów ekonomicznej użyteczności na podstawie bieżących szacunków.
- wartości rezydualnej środków trwałych oraz wartości niematerialnych (przyjęto, że zgodnie z najlepszą wiedzą Zarządu, wartości rezydualne środków trwałych oraz wartości niematerialnych nie będą istotne na koniec okresów amortyzacji, w związku z czym odstąpiono od ich wyliczania; środki trwałe amortyzowane są do końca okresów przydatności i nie mają większej wartości po zakończeniu amortyzacji; nie ma również istotnych kosztów związanych z zaprzestaniem użytkowania środków trwałych oraz wartości niematerialnych),

- odpisów aktualizujących wartość składników aktywów, w tym wartość oczekiwanych strat kredytowych w odniesieniu do aktywów finansowych (szczegółowy opis metodologii wyceny oczekiwanych strat kredytowych zastosowanej przez Grupę przedstawia „Informacja na temat stosowanych zasadach rachunkowości”) oraz okoliczności dotyczące nieściągalności należności przeterminowanych i pożyczek. W przypadku zagrożenia nieściągalnością Grupa podejmuje na bieżąco decyzje o utworzeniu odpisu aktualizującego na daną należność. Szczegóły dotyczące zmiany odpisów aktualizujących wartości należności przedstawiono w punkcie nr 5.10.1,
- dyskonta, przewidywanego wzrostu wynagrodzeń oraz założeń aktuarialnych używanych przy obliczaniu rezerw na odprawy emerytalne. Przyjęte w tym celu założenia zostały przedstawione w punkcie nr 5.15,
- przyszłych wyników podatkowych, uwzględnianych przy ustalaniu aktywów na odroczony podatek dochodowy (Grupa rozpoznaje składnik aktywów z tytułu podatku odroczonego bazując na założeniu, że w przyszłości zostanie osiągnięty zysk podatkowy pozwalający na jego wykorzystanie. Pogorszenie uzyskiwanych wyników podatkowych w przyszłości mogłoby spowodować, że założenie to stałoby się nieuzasadnione). Szczegóły dotyczące podatku odroczonego są przedstawione w punkcie nr 5.8,
- wycen kontraktów długoterminowych (szczegółowy opis metodologii wyceny przychodów zastosowanej przez Grupę przedstawia „Informacja na temat stosowanych zasadach rachunkowości”). Budżety poszczególnych kontraktów długoterminowych podlegają aktualizacji co najmniej na każdy dzień bilansowy. W przypadku zaistnienia zdarzeń wpływających na przewidywany wynik realizacji kontraktu pomiędzy datami bilansowymi, aktualizacje są dokonywane wcześniej. Zarząd na bieżąco ocenia także możliwość realizacji należności wynikających z wyceny niezakończonych kontraktów. Informacje dotyczące wyceny kontraktów znajdują się w punkcie nr 5.11,
- niepewności związanej z rozliczeniami podatkowymi,
- doboru spółek podlegających konsolidacji metodą pełną bądź wykazywaniu metodą praw własności. Stosowane jest kryterium istotności, oparte na istotności przychodów z działalności podstawowej oraz sumy bilansowej jednostek zależnych łącznie, w stosunku do odpowiednich wartości sprawozdania finansowego Spółki z uwzględnieniem wyłączeń konsolidacyjnych. Próg istotności ustalany jest w następujących udziałach procentowych:
 - maksymalnie 1% przychodów ze sprzedaży.

4.4. Kontynuacja działalności

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe, zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości, tj. nie krócej niż rok od dnia sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz niewystępowania okoliczności wskazujących na zagrożenie dla kontynuowania działalności. Wiele czynników jest niezależnych od Grupy, jednakże Grupa podejmuje kroki w celu minimalizacji zagrożenia i terminowej realizacji swoich prac.

4.5. Stosowane zasady rachunkowości

W niniejszym skróconym śródrocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym zastosowane przez Grupę zasady rachunkowości były spójne z zasadami opisanymi w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu Grupy Betacom zakończonym 31 marca 2025 r.

4.6. Zastosowanie nowych standardów i zmiany do istniejących standardów i interpretacji zastosowane po raz pierwszy w sprawozdaniu finansowym na dzień 31 grudnia 2025r.

Nowe standardy lub zmiany obowiązujące od dnia 1 stycznia 2025 roku to:

- Zmiany do MSR 21 „Skutki zmian kursów wymiany walut obcych”: Brak wymienialności walut (obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2025 roku lub później).
- W ocenie Grupy MSR 21 nie będzie mieć wpływu na jej skonsolidowane sprawozdanie finansowe, a wpływ pozostałych zmian nie będzie istotny.

Standardy przyjęte przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości, oczekujące na zatwierdzenie przez Unię Europejską:

- Poprawki do klasyfikacji i wyceny instrumentów finansowych (zmiany do MSSF 9 i MSSF 7) (obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2026 roku lub później),
- MSSF 18 „Prezentacja i ujawnianie w sprawozdaniach finansowych” (obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2027 roku lub później),
- MSSF 19 „Spółki zależne bez publicznej odpowiedzialności: ujawnianie informacji” (obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2027 roku lub później).
- Coroczne poprawki do standardów MSSF (vol. 11, obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2026 roku lub później), obejmujące zmiany do: MSSF 1 „Zastosowanie Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej po raz pierwszy”, MSSF 7 „Instrumenty finansowe; ujawnianie informacji”, MSSF 9 „Instrumenty finansowe”, MSSF 10 „Skonsolidowane sprawozdania finansowe” oraz MSR 7 „Sprawozdanie z przepływów pieniężnych”: metoda kosztowa,
- Umowy odnoszące się do energii elektrycznej zależnej od sił natury (zmiany do MSSF 9 i MSSF 7) (obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2026 roku lub później).
- Spółka oczekuje, iż powyżej wymienione standardy nie będą miały istotnego wpływu na jej jednostkowe sprawozdanie finansowe.

5. Noty i objaśnienia do śródrocznego skonsolidowanego Bilansu

5.1. Rzeczowe aktywa trwałe

5.1.1 - Rzeczowe aktywa trwałe	Stan na dzień 31.12.2025	Stan na dzień 31.03.2025
Grunty	-	-
w tym: prawo do użytkowania aktywów (leasing)	-	-
Prawo wieczystego użytkowania gruntów	-	-
w tym: prawo do użytkowania aktywów (leasing)	-	-
Budynki i budowle	3 632	383
w tym: prawo do użytkowania aktywów (leasing)	3 632	383
Urządzenia techniczne i maszyny	575	779
w tym: prawo do użytkowania aktywów (leasing)	-	-
Środki transportu	393	542
w tym: prawo do użytkowania aktywów (leasing)	215	265
Pozostałe środki trwałe	-	-
w tym: prawo do użytkowania aktywów (leasing)	-	-
Środki trwałe w budowie	60	-
Zaliczki na środki trwałe	-	-
RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE RAZEM:	4 660	1 704

5.1.2 - Rzeczowe aktywa trwałe w okresie: 01.04.2025-31.12.2025	Grunty	Prawo wieczystego użytkowania	Budynki i budowle	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie, zaliczki
Wartość bilansowa brutto na początek okresu	-	-	5 228	5 623	1 408	20	-
Nabycia bezpośrednie	-	-	3 868	136	65	-	60
Zmniejszenia z tytułu sprzedaży	-	-	-	(374)	(40)	-	-
Zmniejszenia z tytułu likwidacji	-	-	(290)	(79)	-	-	-
Wartość bilansowa brutto na koniec okresu	-	-	8 806	5 306	1 433	20	60
Wartość umorzenia na początek okresu	-	-	4 845	4 844	866	20	-
Amortyzacja za okres	-	-	619	340	214	-	-
Zmniejszenia z tytułu sprzedaży	-	-	-	(374)	(40)	-	-
Zmniejszenia z tytułu likwidacji	-	-	(290)	(79)	-	-	-
Wartość umorzenia na koniec okresu	-	-	5 174	4 731	1 040	20	-
Wartość netto na koniec okresu	-	-	3 632	575	393	-	60

(wszystkie kwoty podane są w tys. PLN, o ile nie podano inaczej)

5.1.3 - Rzeczowe aktywa trwałe w okresie: 01.04.2024-31.03.2025	Grunty	Prawo wieczystego użytkowania	Budynki i budowle	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie, zaliczki
Wartość bilansowa brutto na początek okresu	-	-	5 228	6 178	1 136	20	-
Nabycia bezpośrednie	-	-	-	313	321	-	-
Zmniejszenia z tytułu sprzedaży	-	-	-	(4)	(49)	-	-
Zmniejszenia z tytułu likwidacji	-	-	-	(864)	-	-	-
Wartość bilansowa brutto na koniec okresu	-	-	5 228	5 623	1 408	20	-
Wartość umorzenia na początek okresu	-	-	4 042	5 114	654	20	-
Amortyzacja za okres	-	-	803	595	238	-	-
Zmniejszenia z tytułu sprzedaży	-	-	-	(4)	(26)	-	-
Zmniejszenia z tytułu likwidacji	-	-	-	(861)	-	-	-
Wartość umorzenia na koniec okresu	-	-	4 845	4 844	866	20	-
Wartość netto na koniec okresu	-	-	383	779	542	-	-

W okresie obejmującym śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie wystąpiły istotne transakcje nabycia i sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych.

Na dzień 31 marca 2025 r. oraz na dzień 31 grudnia 2025 r. Grupa nie posiadała zobowiązań związanych z nabyciem rzeczowych aktywów trwałych.

Leasing

Informacje dotyczące leasingów znajdują się w punkcie nr 5.17.

5.2. Wartości niematerialne i prawne

5.2.1 - Wartości niematerialne w okresie: 01.04.2025-31.12.2025	Wartość firmy	Patenty i licencje	Koszty prac rozwojowych, w tym wartości niematerialne w realizacji	Pozostałe wartości niematerialne
Wartość bilansowa brutto na początek okresu	326	3 562	19 667	-
Nabycie	-	230	2 912	-
Zmniejszenia z tytułu likwidacji	-	-	-	-
Wartość bilansowa brutto na koniec okresu	326	3 792	22 579	-
Wartość umorzenia na początek okresu	-	3 283	9 764	-
Zwiększenie amortyzacji za okres	-	21	1 647	-
Zmniejszenia z tytułu likwidacji	-	-	-	-
Wartość umorzenia na koniec okresu	-	3 304	11 411	-
Wartość netto na koniec okresu	326	488	11 168	-

5.2.2 - Wartości niematerialne w okresie: 01.04.2024-31.03.2025	Wartość firmy	Patenty i licencje	Koszty prac rozwojowych, w tym wartości niematerialne w realizacji	Pozostałe wartości niematerialne
Wartość bilansowa brutto na początek okresu	326	3 342	16 143	-
Nabycie	-	220	3 524	-
Zmniejszenia z tytułu likwidacji	-	-	-	-
Wartość bilansowa brutto na koniec okresu	326	3 562	19 667	-
Wartość umorzenia na początek okresu	-	3 152	7 700	-
Zwiększenie amortyzacji za okres	-	131	2 064	-
Zmniejszenia z tytułu likwidacji	-	-	-	-
Wartość umorzenia na koniec okresu	-	3 283	9 764	-
Wartość netto na koniec okresu	326	279	9 903	-

Zabezpieczenie

W dniu 17 października 2025 r. został zawarty z Bankiem Polska Kasa Opieki S.A. aneks do umowy z dnia 23 marca 2005 r. o kredyt w rachunku bieżącym i gwarancje z limitem 7 mln PLN. Zabezpieczenie linii kredytowej stanowi zastaw rejestrowy na mieniu ruchomym Spółki (środki trwałe i zapasy) oraz aktywa trwałe (wartości niematerialne i prawne z wyłączeniem wartości firmy) o łącznej wartości 4 mln PLN, w tym przewłaszczenie wraz z cesją polisy ubezpieczeniowej.

5.3. Nieruchomości inwestycyjne

W okresie pierwszych 9 miesięcy roku obrotowego 2025/2026 oraz w poprzednim okresie porównawczym pozycja nie wystąpiła.

(wszystkie kwoty podane są w tys. PLN, o ile nie podano inaczej)

5.4. Pozostałe wartości niematerialne

5.4.1 - Wartości niematerialne	Stan na dzień 31.12.2025	Stan na dzień 31.03.2025
Wartość firmy	326	326
Patenty i licencje	488	279
Koszty prac rozwojowych	11 168	9 903
Pozostałe wartości niematerialne, w tym wartości niematerialne w realizacji	-	-
WARTOŚCI NIEMATERIALNE I PRAWNE RAZEM	11 982	10 508

5.5. Inwestycje w jednostkach powiązanych wycenianych metodą praw własności

Na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz 31 marca 2025 r. Grupa nie posiadała aktywów wycenianych metodą praw własności.

5.6. Należności długoterminowe

5.6.1 - Należności długoterminowe wg tytułów	31.12.2025			31.03.2025		
	Wartość	Odpisy aktualizujące	Wartość bilansowa	Wartość	Odpisy aktualizujące	Wartość bilansowa
Należności długoterminowe	-	-	-	-	-	-
Długoterminowe czynne rozliczenia międzyokresowe	2 560	-	2 560	4 840	-	4 840
RAZEM NALEŻNOŚCI DŁUGOTERMINOWE:	2 560	-	2 560	4 840	-	4 840

Długoterminowe czynne rozliczenia międzyokresowe dotyczą kosztów przedpłaconych przez Spółkę na realizację długoterminowych kontraktów, których okres rozliczenia przekracza 12 miesięcy.

5.7. Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe

5.7.1 - Specyfikacja	31.12.2025			31.03.2025		
	Wartość	Odpisy aktualizujące	Wartość bilansowa	Wartość	Odpisy aktualizujące	Wartość bilansowa
Kaucje pod gwarancje bankowe	1 154	-	1 154	624	-	624
Inne aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-
POZOSTAŁE DŁUGOTERMINOWE AKTYWA FINANSOWE	1 154	-	1 154	624	-	624

Spółka posiada kaucje środków pieniężnych stanowiących zabezpieczenie gwarancji długoterminowych udzielanych przez banki. Środki pieniężne, których termin odblokowania jest krótszy niż 12 m-cy prezentuje w aktywach obrotowych w pozycji „Środki pieniężne i ich ekwiwalenty”. Natomiast środki pieniężne, których termin odblokowania jest dłuższy niż 12 m-cy Spółka prezentuje w Aktywach trwałych w pozycji „Pozostałe długoterminowe aktywa trwałe”.

5.8. Podatek dochodowy bieżący i odroczony

Główne składniki obciążenia podatkowego za okres od 1 kwietnia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. oraz za analogiczny okres poprzedniego roku przedstawiają się następująco:

5.8.1 – Podatek dochodowy	Za okres zakończony	Za okres zakończony
	31.12.2025	31.12.2024
Bieżący podatek dochodowy	537	421
Odroczony podatek dochodowy	16	186
<i>Związany z powstaniem i odwróceniem się różnic przejściowych</i>	16	186
RAZEM PODATEK DOCHODOWY WYKAZANY W RZIS	553	607

Wykazany w rachunku zysków i strat podatek odroczony stanowi różnicę między stanem rezerw i aktywów z tytułu podatku odroczonego na koniec i początek okresów sprawozdawczych.

Spółka dominująca podatek dochodowy ustala wg stawki 19%, natomiast spółka zależna ustala podatek dochodowy według stawki 9% zgodnie z art. 19 pkt.1 ppkt.2 ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych.

5.8.2 - Odroczony podatek dochodowy - okres sprawozdawczy	Stan na dzień	Ujęte w wyniku	Stan na dzień	Ujęte bezpośrednio w kapitale własnym	Przeniesione z kapitału własnego na wynik
	01.04.2025	01.04.2025 – 31.12.2025	31.12.2025	01.04.2025 – 31.12.2025	01.04.2025 – 31.12.2025
Aktywa z tytułu ODPD					
rezerwa na odprawy emerytalne	34	5	39	-	-
rezerwa na niewykorzystane urlopy	121	(18)	103	-	-
rezerwa na inne świadczenia pracownicze	209	(152)	57	-	-
rezerwa na koszty bieżącego roku	375	57	432	-	-
rezerwa na koszty kontraktów długoterminowych	391	225	616	-	-
wynagrodzenia i ubezpieczenia społeczne płatne w następnych okresach	35	(32)	3		
odpisy aktualizujące zapasy	9	-	9	-	-
odpisy aktualizujące należności	206	28	234	-	-
rezerwa na stratę podatkową	-	-	-	-	-
pozostałe	37	(12)	25	-	-
AKTYWA Z TYTUŁU ODPD RAZEM:	1 417	101	1 518	-	-
Rezerwa z tytułu ODPD					
należności niezafakturowane	58	59	117	-	-
przychody z wyceny kontraktów długoterminowych	410	178	588	-	-
amortyzacja bilansowa poniżej podatkowej	34	(18)	16	-	-
WNIPI / wycena systemu	122	(58)	64	-	-
pozostałe	86	(44)	42	-	-
REZERWA Z TYTUŁU ODPD RAZEM:	710	117	827	-	-
PER SALDO	707	(16)	691		

(wszystkie kwoty podane są w tys. PLN, o ile nie podano inaczej)

5.8.3 - Odroczony podatek dochodowy - poprzedni okres sprawozdawczy	Stan na dzień	Ujęte w wyniku	Stan na dzień	Ujęte bezpośrednio w kapitale własnym	Przeniesione z kapitału własnego na wynik
	01.04.2024	01.04.2024 – 31.12.2024	31.12.2024	01.04.2024 – 31.12.2024	01.04.2024 – 31.12.2024
Aktywa z tytułu ODPD					
rezerwa na odprawy emerytalne	34	-	34	-	-
rezerwa na niewykorzystane urlopy	154	(36)	118	-	-
rezerwa na inne świadczenia pracownicze	317	(108)	209	-	-
rezerwa na koszty bieżącego roku	334	(66)	268	-	-
rezerwa na koszty kontraktów długoterminowych	473	34	507	-	-
wynagrodzenia i ubezpieczenia społeczne płatne w następnych okresach	3	(3)	-	-	-
odpisy aktualizujące zapasy	11	1	12	-	-
odpisy aktualizujące należności	12	(7)	5	-	-
zobowiązania z tytułu leasingu	-	-	-	-	-
rezerwa na stratę podatkową	-	15	15	-	-
pozostałe	39	(2)	37	-	-
AKTYWA Z TYTUŁU ODPD RAZEM:	1 377	(172)	1 205	-	-
Rezerwa z tytułu ODPD					
należności niezafakturowane	12	52	64	-	-
przychody z wyceny kontraktów długoterminowych	459	(15)	444	-	-
amortyzacja bilansowa poniżej podatkowej	78	(33)	45	-	-
WNiP / wycena systemu	194	(55)	139	-	-
pozostałe	28	65	93	-	-
REZERWA Z TYTUŁU ODPD RAZEM:	771	14	785	-	-
PER SALDO	606	(186)	420		

5.9. Zapasy

5.9.1 - Zapasy	31.12.2025			31.03.2025		
	Wartość	Odpisy aktualizujące	Wartość bilansowa	Wartość	Odpisy aktualizujące	Wartość bilansowa
Materiały	-	-	-	-	-	-
Towary	2 121	(45)	2 076	1 979	(45)	1 934
RAZEM ZAPASY	2 121	(45)	2 076	1 979	(45)	1 934

Grupa na wartość towarów zalegających powyżej roku tworzy odpisy aktualizujące w wysokości 25% odpisu za każdy kolejny rok zalegania. W okresie sprawozdawczym do dnia 31 grudnia 2025 r. oraz w okresie porównawczym do dnia 31 marca 2025 r. nie wystąpiły przesłanki do utworzenia odpisów aktualizujących.

Zabezpieczenie kredytu krótkoterminowego w Pekao S.A. (kredyt w rachunku bieżącym oraz kredyt odnawialny w linii) stanowi zastaw rejestrowy ustanowiony na zapasach towarów wraz z cesją polisy ubezpieczeniowej.

5.10. Należności z tytułu dostaw i usług i pozostałe należności

5.10.1 - Należności	31.12.2025			31.03.2025		
	Wartość	Odpisy aktualizujące	Wartość bilansowa	Wartość	Odpisy aktualizujące	Wartość bilansowa
Należności z tytułu dostaw i usług (należności finansowe wg MSSF9)	44 601	(75)	44 526	23 799	(88)	23 711
Należności z tytułu pozostałych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	-	-	-	897	-	897
Pozostałe należności	1 375	(1 157)	218	1 473	(1 157)	316
Rozliczenia międzyokresowe krótkoterminowe	3 340	-	3 340	3 667	-	3 667
RAZEM NALEŻNOŚCI:	49 316	(1 232)	48 084	29 836	(1 245)	28 591

Na dzień 31 grudnia 2025 r. pozycja „Rozliczenia międzyokresowe krótkoterminowe” w kwocie 3 340 tys. PLN zawiera również kwotę 93 tys. PLN, która w okresie porównawczym na 31 marca 2025 r. stanowiła odrębną pozycję bilansową tj. „Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe” prezentowaną w tabeli nr 5.11.1. W związku z tym dokonano zmiany prezentacyjnej okresu porównawczego tj. stanu na 31 marca 2025 r., gdzie z pozycji „Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe” przeniesiono kwotę 274 tys. PLN do pozycji „Rozliczenia międzyokresowe krótkoterminowe”. W wyniku czego wartość „Rozliczeń międzyokresowych krótkoterminowych” zmieniła się z kwoty 3 393 tys. PLN na 3 667 tys. PLN. Odpowiednio o kwotę 274 tys. PLN skorygowana została pozycja „Razem należności”.

Należności z tytułu dostaw i usług nie są oprocentowane i mają terminy płatności od 14 do 60 dni (mogą występować sporadyczne wyjątki).

Rozliczenia międzyokresowe krótkoterminowe reprezentują koszty przedpłacone przez Grupę na realizację długoterminowych kontraktów, okres rozliczenia których nie przekracza 12 miesięcy.

Grupa posiada odpowiednią politykę w zakresie dokonywania sprzedaży tylko zweryfikowanym klientom. Poniższe tabele prezentują strukturę przeterminowania należności po pomniejszeniu o odpis aktualizujący na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz 31 marca 2025 r.

(wszystkie kwoty podane są w tys. PLN, o ile nie podano inaczej)

5.10.2 - Należności na 31.12.2025 (netto) - struktura przeterminowania po pomniejszeniu o odpis aktualizujący	Bieżące	Do 1 miesiąca	Od 1 do 3 miesięcy	Od 3 do 6 miesięcy	Od 6 miesięcy do 1 roku	Powyżej roku	Razem
Należności z tytułu dostaw i usług	36 184	7 211	513	141	80	397	44 526
Należności z tytułu pozostałych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	-	-	-	-	-	-	-
Pozostałe należności	218	-	-	-	-	-	218
Rozliczenia międzyokresowe krótkoterminowe	3 340	-	-	-	-	-	3 340
Razem	39 742	7 211	513	141	80	397	48 084

5.10.3 - Należności na 31.03.2025 (netto) - struktura przeterminowania po pomniejszeniu o odpis aktualizujący	Bieżące	Do 1 miesiąca	Od 1 do 3 miesięcy	Od 3 do 6 miesięcy	Od 6 miesięcy do 1 roku	Powyżej roku	Razem
Należności z tytułu dostaw i usług	18 933	3 779	480	91	357	71	23 711
Należności z tytułu pozostałych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	897	-	-	-	-	-	897
Pozostałe należności	316	-	-	-	-	-	316
Rozliczenia międzyokresowe krótkoterminowe	3 667	-	-	-	-	-	3 393
Razem	23 813	3 779	480	91	357	71	28 591

5.11. Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe

5.11.1 - Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	31.12.2025			31.03.2025		
Specyfikacja	Wartość	Odpisy aktualizujące	Wartość bilansowa	Wartość	Odpisy aktualizujące	Wartość bilansowa
Pożyczki udzielone podmiotom pozostałym	1 896	(50)	1 846	511	(50)	461
Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-
RAZEM POZOSTAŁE KRÓTKOTERMINOWE AKTYWA FINANSOWE:	1 896	(50)	1 846	511	(50)	461

5.12. Środki pieniężne

5.12.1 - Środki pieniężne	Stan na dzień 31.12.2025	Stan na dzień 31.03.2025
Środki pieniężne w kasie	-	-
Środki pieniężne na rachunkach bankowych	6 667	16 385
Pozostałe środki pieniężne i ich ekwiwalenty	124	-
RAZEM ŚRODKI PIENIĘŻNE	6 791	16 385
- w tym środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania	246	387

Środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania dotyczą zablokowanych środków stanowiących Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych.

5.13. Kapitał własny

5.13.1 - Kapitał własny	Ilość wyemitowanych akcji na dzień 31.12.2025	Ilość wyemitowanych akcji na dzień 31.03.2025
Akcje zwykłe serii A o wartości nominalnej 0,50 zł	1 110 000	1 110 000
Akcje zwykłe serii B o wartości nominalnej 0,50 zł	290 000	290 000
Akcje zwykłe serii C o wartości nominalnej 0,50 zł	560 000	560 000
Akcje zwykłe serii D o wartości nominalnej 0,50 zł	840 000	840 000
Akcje zwykłe serii E o wartości nominalnej 0,50 zł	900 000	900 000
Akcje zwykłe serii F o wartości nominalnej 0,50 zł	200 000	200 000
Akcje zwykłe serii G o wartości nominalnej 0,50 zł	140 000	140 000
Razem:	4 040 000	4 040 000

Akcje wszystkich serii są akcjami zwykłymi i posiadają te same uprawnienia co do prawa głosu, dywidendy oraz zwrotu z kapitału.

Kapitał podstawowy w ciągu 9 miesięcy roku obrotowego 2025/26 nie uległ zmianie.

Wykaz akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio co najmniej 5% kapitału zakładowego Spółki na dzień 31 grudnia 2025 r. zaprezentowany jest w punkcie 8.20.

(wszystkie kwoty podane są w tys. PLN, o ile nie podano inaczej)

5.13.2 -Kapitał akcyjny	Stan na dzień	Stan na dzień
	31.12.2025	31.03.2025
Kapitał podstawowy	2 020	2 020
Razem	2 020	2 020

5.13.3 -Kapitał zapasowy	Stan na dzień	Stan na dzień
	31.12.2025	31.03.2025
Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	12 755	12 755
Razem	12 755	12 755

5.14. Zarządzanie kapitałem

5.14.1 - Zarządzanie kapitałem	Stan na dzień	Stan na dzień
	31.12.2025	31.03.2025
Długoterminowe i krótkoterminowe pożyczki i kredyty bankowe	222	159
Długoterminowe i krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu	3899	695
Razem zobowiązania finansowe	4 121	854
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	6 791	16 385
Zadłużenie netto	(2 670)	(15 531)
Kapitał własny	20 458	20 046
Zadłużenie netto/kapitał własny	(13%)	(77%)

5.14.2 - Wyjaśnienie zmian zobowiązań wynikających z działalności finansowej	31.03.2025	Przepływy pieniężne	Zawarcie nowych umów	Przekwalifikowanie	Uzyskanie/utrata kontroli w jednostkach zależnych	31.12.2025
Długoterminowe pożyczki i kredyty bankowe	-	-	10	128	-	138
Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu	155	-	3 762	(743)	-	3 174
Krótkoterminowe pożyczki i kredyty bankowe	159	-	53	(128)	-	84
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu	540	(664)	106	743	-	725
Razem zobowiązania finansowe	854	(664)	3 931	-	-	4 121

5.15. Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych

5.15.1 – Rezerwy	Stan na dzień	Stan na dzień
	31.12.2025	31.03.2025
Długoterminowe		
Rezerwy na odprawy emerytalne i inne świadczenia pracownicze	194	168
RAZEM REZERWY DŁUGOTERMINOWE:	194	168
Krótkoterminowe		
Rezerwy na odprawy emerytalne i inne świadczenia pracownicze	19	19
RAZEM REZERWY KRÓTKOTERMINOWE	19	19

Zgodnie z zakładowymi systemami wynagradzania pracownicy Grupy mają prawo do odpraw emerytalnych. Wysokość odpraw emerytalnych zależy od przepisów prawa pracy. Spółki z Grupy tworzą rezerwę na

(wszystkie kwoty podane są w tys. PLN, o ile nie podano inaczej)

świadczenia po okresie zatrudnienia w oparciu o wyliczenia dokonane przez niezależnych aktuariuszy. Na koniec okresów śródrocznych Grupa nie przelicza rezerwy na odprawy emerytalne.

Grupa na podstawie wyceny dokonanej przez profesjonalną firmę aktuarialną tworzy rezerwę na wartość bieżącą zobowiązania z tytułu odpraw emerytalnych. Główne założenia przyjęte do wyceny świadczeń pracowniczych na dzień sprawozdawczy są następujące:

Stopa wzrostu podstawy (w okresie)	Wynagrodzenie w Grupie
2026-01-01 do 2026-12-31	4,5%
2027-01-01 do 2027-12-31	4,5%
2028-01-01 i dalej (w każdym roku)	4,5%

Informacja: powyższe stopy wzrostu podane są w ujęciu nominalnym (tzn. faktyczny wzrost, a nie ponad inflację).

Stopa dyskonta (w okresie)	Stopa wolna od ryzyka
2025-12-31 i dalej (w każdym roku)	5,70%

5.16. Kredyty pożyczki inne instrumenty dłużne

Kredyty i pożyczki stan na 31.12.2025 r.

5.16.1 - Nazwa banku /pożyczkodawcy i rodzaj kredytu/pożyczki	Wartość kredytu	Saldo	Waluta	Stopa procentowa	Data spłaty	Zabezpieczenie
Długoterminowe						
Mariusz Rogiński*	50	57	PLN	9% w skali roku	15.11.2027	-
Juliusz Taniewski*	50	57	PLN	9% w skali roku	15.11.2027	-
Juliusz Taniewski*	50	53	PLN	9% w skali roku	31.03.2028	-
Razem kredyty i pożyczki krótkoterminowe	150	167	PLN	-	-	-
Krótkoterminowe						
Bank Pekao S.A.	4 000	-	PLN	1 miesięczny WIBOR + marża banku	20.10.2026	weksel własny, zastaw rejestrowy na majątku firmy, blokada środków na rachunku bankowym,
Santander Bank Polska S.A.	9 900	-	PLN	1 miesięczny WIBOR + marża banku	01.11.2026	weksel własny, blokada środków na rachunku bankowym, cesja wierzytelności
Bank PKO BP S.A.	8 000	-	PLN	1 miesięczny WIBOR + marża banku	08.11.2026	weksel własny in blanco, blokada środków na rachunku bankowym
Juliusz Taniewski*	50	54	PLN	9% w skali roku	31.03.2026	-
Razem kredyty i pożyczki krótkoterminowe	21 950	54	PLN	-	-	-

* Pożyczki udzielone spółce zależnej Control System Software sp. z o.o.

(wszystkie kwoty podane są w tys. PLN, o ile nie podano inaczej)

Kredyty i pożyczki stan na 31.03.2025 r.

5.16.2 - Nazwa banku /pożyczkodawcy i rodzaj kredytu/pożyczki	Wartość kredytu	Saldo	Waluta	Stopa procentowa	Data spłaty	Zabezpieczenie
Krótkoterminowe						
Bank Pekao S.A.	4 000	-	PLN	1 miesięczny WIBOR + marża banku	20.10.2025	weksel własny, zastaw rejestrowy na majątku firmy, blokada środków na rachunku bankowym
Santander Bank Polska S.A.	9 900	-	PLN	1 miesięczny WIBOR + marża banku	03.11.2025	weksel własny, blokada środków na rachunku bankowym, cesja wierzytelności
Bank PKO BP S.A.	8 000	-	PLN	1 miesięczny WIBOR + marża banku	08.11.2025	weksel własny in blanco, blokada środków na rachunku bankowym
Mariusz Rogiński*	50	55	PLN	9% w skali roku	30.04.2025	-
Juliusz Taniewski*	50	54	PLN	9% w skali roku	30.04.2025	-
Juliusz Taniewski*	50	50	PLN	9% w skali roku	31.03.2026	-
Razem kredyty i pożyczki krótkoterminowe	22 050	159	PLN	-	-	-

* Pożyczki udzielone spółce zależnej Control System Software sp. z o.o.

5.17. Leasing

Grupa zaklasyfikowała zgodnie z MSSF 16 jako leasing finansowy wynajmowane pomieszczenia biurowe, samochody osobowe oraz sprzęt komputerowy wykorzystywany na podstawie umowy najmu.

Leasingobiorca ujawnia następujące kwoty dla danego okresu sprawozdawczego:

- koszt amortyzacji w odniesieniu do aktywów z tytułu prawa do użytkowania w podziale na klasy bazowego składnika aktywów,
- koszt odsetek od zobowiązań z tytułu leasingu.

5.17.1 - Zobowiązania z tytułu umów leasingu finansowego	Stan na dzień 31.12.2025	Stan na dzień 31.03.2025
Długoterminowe	3 174	155
Zobowiązania z tytułu umów leasingu finansowego	3 174	155
Krótkoterminowe	725	540
Zobowiązania z tytułu umów leasingu finansowego	725	540

Umowy wynajmu pomieszczeń biurowych zawierane są na okres od 3 do 6 lat, środków transportu zawierane są na okres 36 miesięcy i sprzętu komputerowego na 24 miesięcy na warunkach rynkowych, z prawem przedłużenia na kolejne okresy.

W tabelach poniżej przedstawione są umowne raty zobowiązań finansowych z tytułu leasingu na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz 31 marca 2025 r.:

(wszystkie kwoty podane są w tys. PLN, o ile nie podano inaczej)

5.17.2 - Umowne terminy wymagalności zobowiązań finansowych na 31.12.2025	Do 1 miesiąca	Od 1 – 3 miesięcy	Od 3 miesięcy do 1 roku	Od 1 roku do 5 lat	Razem
Prawa do użytkowania pomieszczeń	88	146	550	3 709	4 493
Leasing środków transportu	15	29	132	65	241
Razem	103	175	682	3 774	4 734
*przyszłe odsetki z tytułu powyższych zobowiązań	(22)	(41)	(172)	(600)	(835)

5.17.3 - Umowne terminy wymagalności zobowiązań finansowych na 31.03.2025	Do 1 miesiąca	Od 1 – 3 miesięcy	Od 3 miesięcy do 1 roku	Od 1 roku do 5 lat	Razem
Prawa do użytkowania pomieszczeń	75	149	191	14	429
Leasing środków transportu	13	25	113	148	299
Razem	88	174	304	162	728
*przyszłe odsetki z tytułu powyższych zobowiązań	(3)	(6)	(16)	(8)	(33)

Na przekształconych umowach wynajmu pomieszczeń biurowych oraz środków transportu jako stopa oprocentowania zastosowana jest stopa krańcowa, która jest wyliczana w Grupie jako średnia stopa procentowa na kredytach i pożyczkach Grupy na dzień wyceny.

5.18. Zobowiązania z tytułu umów

5.18.1 – Zobowiązania z tytułu umów	Stan na dzień 31.12.2025	Stan na dzień 31.03.2025
Przychody przyszłych okresów – część długoterminowa	3 153	6 211
ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE	3 153	6 211
Przychody przyszłych okresów – część krótkoterminowa	4 451	4 454
Zobowiązania z tytułu kontraktów wycenianych	995	379
ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE	5 446	4 833
RAZEM ZOBOWIĄZANIA Z TYTUŁU UMÓW	8 599	11 044

Zobowiązania z tytułu kontraktów wycenianych wynikają z przewagi wartości wystawionych faktur w stosunku do stopnia zaawansowania realizacji kontraktów długoterminowych. Przychody przyszłych okresów stanowią zafakturowane zobowiązanie do świadczenia usług ciągłych w zadeklarowanym okresie czasu.

5.19. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług i pozostałe zobowiązania krótkoterminowe

5.19.1 – Zobowiązania z tytułu dostaw i usług i pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	Stan na dzień 31.12.2025	Stan na dzień 31.03.2025
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	41 837	27 746
Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	1 000	2 024
Zobowiązania z tytułu pozostałych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	2 646	849
Rozliczenia międzyokresowe oraz pozostałe zobowiązania	1 595	2 471
RAZEM ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE:	47 078	33 090

(wszystkie kwoty podane są w tys. PLN, o ile nie podano inaczej)

5.19.2 - Zobowiązania na dzień 31.12.2025 – struktura wiekowa	Bieżące	Do 1 miesiąca	Od 1 – 3 miesięcy	Od 3 miesięcy do 1 roku	Od 1 roku do 5 lat	Razem
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	40 698	1 006	28	39	66	41 837
Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	1 000	-	-	-	-	1 000
Zobowiązania z tytułu pozostałych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	2 646	-	-	-	-	2 646
Rozliczenia międzyokresowe oraz pozostałe zobowiązania	1 595	-	-	-	-	1 595
Razem	45 939	1 006	28	39	66	47 078

5.19.3 - Zobowiązania na dzień 31.03.2025 – struktura wiekowa	Bieżące	Do 1 miesiąca	Od 1 – 3 miesięcy	Od 3 miesięcy do 1 roku	Od 1 roku do 5 lat	Razem
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	22 321	5 235	124	66	-	27 746
Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	2 024	-	-	-	-	2 024
Zobowiązania z tytułu pozostałych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	849	-	-	-	-	849
Pozostałe zobowiązania	2 471	-	-	-	-	2 471
Razem	27 665	5 235	124	66	-	33 090

Zobowiązania handlowe klasyfikuje się jako zobowiązania krótkoterminowe, jeżeli termin zapłaty przypada w ciągu jednego roku. W przeciwnym wypadku zobowiązania wykazuje się jako długoterminowe. Pozostałe zobowiązania wycenia się w kwocie wymaganej zapłaty. Na dzień bilansowy 31 grudnia 2025 r. Grupa nie posiada zobowiązań do poniesienia w przyszłości.

W pozycji pozostałe zobowiązania Grupa pokazuje zobowiązania z tytułu PPK oraz zobowiązania wobec Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych.

Grupa ponosi koszty związane z funkcjonowaniem Pracowniczych Planów Kapitałowych („PPK”) poprzez dokonywanie wpłat do funduszu emerytalnego. Stanowią one świadczenia po okresie zatrudnienia w formie programu określonych składek. Grupa rozpoznaje koszty wpłat na PPK w tej samej pozycji kosztów, w której ujmuje koszty wynagrodzeń, od których są naliczane.

Ustawa z dnia 4 marca 1994 r. o Zakładowym Funduszu Świadczeń Socjalnych (Dz. U 2021 poz. 746 z późniejszymi zmianami) stanowi, że Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych (Fundusz) tworzą pracodawcy zatrudniający powyżej 50 pracowników na pełne etaty. Celem Funduszu jest finansowanie działalności socjalnej, pożyczek udzielonych jej pracownikom oraz pozostałych kosztów socjalnych. Odpisy w ciągu roku na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych stanowią koszt okresu, którego dotyczą. Spółka skompensowała aktywa Funduszu ze swoimi zobowiązaniami wobec Funduszu, ponieważ aktywa te nie spełniają definicji aktywów Spółki.

5.20. Aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży oraz działalność zaniechana

Na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz 31 marca 2025 r. Grupa nie posiada aktywów finansowych przeznaczonych do sprzedaży oraz związanych działalnością zaniechaną.

5.21. Przychody ze sprzedaży (działalność kontynuowana)

5.21.1 - Przychody ze sprzedaży (działalność kontynuowana)	Za okres:	Za okres:
	01.04.2025-31.12.2025	01.04.2024-31.12.2024
Przychody ze sprzedaży produktów i usług	58 118	64 477
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	55 560	84 379
RAZEM PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY	113 678	148 856

W 3 kwartałach roku obrotowego 2025/26 przychody ze sprzedaży wyniosły 113,6 mln PLN, co stanowi spadek o 23,63% w porównaniu do okresu poprzedniego roku.

Przychody z tytułu długoterminowych umów w części świadczonych usług są ujmowane na podstawie stopnia zaawansowania ich realizacji. Procentowy stan zaawansowania realizacji usługi ustalany jest jako stosunek kosztów poniesionych do szacowanych kosztów niezbędnych do zrealizowania umowy. Klasyfikacja oraz sposób rozliczenia świadczonych usług opisane są w Polityce Rachunkowości.

5.21.2 - Umowy w trakcie realizacji na koniec okresu sprawozdawczego	Stan na dzień	Stan na dzień
	31.12.2025	31.12.2024
Koszty poniesione do dnia bilansowego	11 627	11 672
Przychody zafakturowane	13 613	14 228
Przychody szacowane na podstawie stopnia zaawansowania	2 079	234
Różnica - wynik na kontraktach za dany okres	4 065	2 790

Tabela powyżej przedstawia skutki wyceny umów dotyczących usług wdrożeniowych, w tym przychody oraz koszty realizowanych umów za trzy kwartały roku obrotowego 2025/26 oraz za analogiczny okres poprzedniego roku, jak również kwoty należne zamawiającym oraz kwoty należne od zamawiających z tytułu prac wynikających z realizowanych umów. W tabelach poniżej są przedstawione wybrane pozycje bilansowe z tytułu rozliczeń z wyceny kontraktów długoterminowych.

5.21.3 – Aktywa z tytułu umów (wybrane pozycje bilansowe)	Stan na dzień	Stan na dzień
	31.12.2025	31.12.2024
Aktywa z tytułu umów - wycena kontraktów w trakcie realizacji	3 100	2 227
Zaliczki przekazane na poczet realizowanych kontraktów	-	-
Kaucje z tytułu umów o budowę zatrzymane przez odbiorców	-	-

5.21.4 - Pasywa z tytułu umów (wybrane pozycje bilansowe)	Stan na dzień	Stan na dzień
	31.12.2025	31.12.2024
Zobowiązania z tytułu umów - wycena kontraktów w trakcie realizacji	995	1 993
Rezerwy na koszty kontraktów lub na przewidywane straty na kontraktach	1 414	-
Przychody przyszłych okresów	7 456	11 790

5.22. Informacje dotyczące segmentów operacyjnych

Grupa wydziela segmenty na podstawie branży operacyjnej działalności. Za trzy kwartały roku obrotowego 2025/26 jak również za analogiczny okres poprzedniego roku objęte konsolidacją jednostki Grupy prowadzą wyłącznie działalność związaną z rozwiązaniami IT.

Dla celów zarządczych w spółce dominującej wydzielone są linie biznesowe, odpowiadające rodzajom usług świadczonych przez Grupę. Zarząd monitoruje odpowiednie wyniki z takiego podziału w celu podejmowania decyzji dotyczących alokacji zasobów, oceny skutków tej alokacji oraz wyników działalności. Żadna z linii biznesowych Spółki nie została wydzielona jako osobny segment operacyjny.

6. Noty i objaśnienia do skonsolidowanego Rachunku zysków i strat

6.1. Koszty według rodzaju

6.1.1 - Koszty według rodzaju	Za okres	Za okres
	01.04.2025-31.12.2025	01.04.2024-31.12.2024
Amortyzacja	2 840	2 744
Zużycie materiałów i energii	309	325
Usługi obce	48 138	65 113
Podatki i opłaty	158	163
Wynagrodzenia	11 334	12 188
Świadczenia na rzecz pracowników	2 343	2 366
Pozostałe koszty rodzajowe	914	929
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	44 624	66 526
RAZEM KOSZTY WEDŁUG RODZAJU	110 660	150 354
Korekty:		
Zmiana stanu produktów	883	(3 628)
Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby	-	-
Koszty sprzedaży	(11 863)	(14 261)
Koszty ogólnego zarządu	(5 805)	(4 598)
RAZEM KOSZTY OPERACYJNE	93 875	127 867

6.1.2 - Koszt własny sprzedaży	Za okres	Za okres
	01.04.2025-31.12.2025	01.04.2024-31.12.2024
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów i usług	49 251	61 341
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	44 624	66 526
RAZEM KOSZTY OPERACYJNE	93 875	127 867

6.2. Pozostałe przychody operacyjne

6.2.1 - Pozostałe przychody operacyjne	Za okres zakończony	Za okres zakończony
	31.12.2025	31.12.2024
Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	14	24
Rozwiązanie rezerw z tyt.:	-	-
-rozwiązana rezerwa na należności	-	-
Dotacje	420	396
Przychody z tyt. dzierżawy śr. trwałych	-	-
Inne	84	68
RAZEM POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE	518	488

6.3. Pozostałe koszty operacyjne

6.3.1 - Pozostałe koszty operacyjne	Za okres zakończony	Za okres zakończony
	31.12.2025	31.12.2024
Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	-	-
Utworzenie odpisów aktualizujących	-	5
Inne	116	129
RAZEM POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE	116	134

(wszystkie kwoty podane są w tys. PLN, o ile nie podano inaczej)

6.4. Przychody finansowe

6.4.1 - Przychody finansowe	Za okres zakończony	Za okres zakończony
	31.12.2025	31.12.2024
Odsetki	96	320
Nadwyżka dodatnich różnic kursowych nad ujemnymi	-	-
Inne	-	-
RAZEM PRZYCHODY FINANSOWE	96	320

6.5. Koszty finansowe

6.5.1 - Koszty finansowe	Za okres zakończony	Za okres zakończony
	31.12.2025	31.12.2024
Odsetki	212	137
Nadwyżka ujemnych różnic kursowych nad dodatnimi	10	24
Inne	3	-
RAZEM KOSZTY FINANSOWE	225	161

7. Noty i objaśnienia do skonsolidowanego Rachunku przepływów pieniężnych

7.1. Wyjaśnienie niezgodności między bilansowymi zmianami a wartościami wykazanymi w rachunku przepływów pieniężnych

7.1.1 -Wyszczególnienie	Stan na dzień	Stan na dzień
	31.12.2025	31.12.2024
Zmiana stanu rezerw	(74)	-
Długoterminowe rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	26	-
Krótkoterminowe rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	-	-
Pozostałe Krótkoterminowe rezerwy	(100)	-
Zmiana stanu należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych zobowiązań	(17 413)	(17 573)
Należności długoterminowe	2 280	286
Należności krótkoterminowe	(19 493)	(17 844)
należności z tyt. zbycia inwestycji	(200)	(15)
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych zobowiązań	13 988	35 054
Zobowiązania krótkoterminowe	13 988	35 054
w tym niewypłacona dywidenda	-	-
Inne korekty	(3 737)	9 646
Zmiana stanu należności z tytułu dotacji	-	144
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	-	184
Aktywa obrotowe z tytułu umów	(942)	144
Zmiana stanu zobowiązań długoterminowych z tytułu dotacji	(350)	(128)
Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych z tytułu dotacji	-	(552)
Zobowiązania długoterminowe z tytułu umów	(3 058)	4 897
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu umów	613	4 958
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu dotacji	-	-
Inne	-	(1)

8. Dodatkowe noty i objaśnienia

8.1. Instrumenty finansowe

Kategorie aktywów finansowych i zobowiązań finansowych

W ocenie Zarządu sprawozdanie z sytuacji finansowej Grupy wraz z notami ujawnia poszczególne kategorie instrumentów finansowych w sposób umożliwiający użytkownikom sprawozdania finansowego zrozumieć wpływ instrumentów finansowych na jej sytuację finansową i wyniki. Wartość bilansowa aktywów finansowych jest zasadniczo zbliżona do ich wartości godziwej.

Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym

Grupa jest narażona na następujące rodzaje ryzyka wynikające z korzystania z instrumentów finansowych:

- ryzyko rynkowe, w tym ryzyko walutowe i ryzyko stopy procentowej
- ryzyko kredytowe
- ryzyko płynności

Zarząd ponosi odpowiedzialność za ustanowienie i nadzór nad zarządzaniem ryzykiem przez Grupę.

Zarząd monitoruje ryzyko finansowe obejmujące ryzyko rynkowe, ryzyko kredytowe oraz ryzyko płynności na poziomie jednostkowym oraz na poziomie spółek zależnych. Stopień narażenia na występowanie poszczególnych ryzyk ocenia się co najmniej raz na kwartał na podstawie sprawozdań finansowych. Celem Grupy jest minimalizacja negatywnego wpływu różnego rodzaju czynników na wyniki i sytuację finansową Grupy. Emitent i spółki zależne nie stosują rachunkowości zabezpieczeń.

Ryzyko rynkowe

Grupa wystawiona jest przede wszystkim na ryzyka kursowe i zmianę stóp procentowych. Ryzyko kursowe wynika z działalności spółek na rynkach zagranicznych. Ryzyko stopy procentowej wynika z tytułu zobowiązań finansowych – kredytów, pożyczek, leasingów itp.

Ryzyko stopy procentowej

Grupa dokonuje oceny wartości narażonej na ryzyko na podstawie raportów kwartalnych obejmujących wszystkie zobowiązania finansowe spółek. Wszystkie umowy Spółki dotyczące finansowania działalności handlowej i inwestycyjnej bazują na zmiennych stopach procentowych. Stawką bazową jest w przypadku kredytów w PLN WIBOR. Grupa posiada możliwość zawierania transakcji zabezpieczających. Uwzględniając ryzyko stopy procentowej Grupa ustala maksymalną wartość narażoną na ryzyko z tytułu zaciągniętych zobowiązań finansowych na podstawie wartości bilansowych.

Wartość bilansową zobowiązań finansowych Grupy narażonych na ryzyko stóp procentowych oraz wpływ na wynik finansowy zakładanej zmiany stóp procentowych przedstawiają poniższe tabele. Wpływ na zmianę kapitałów jest identyczny jak na wynik finansowy. W tabeli prezentowana jest sytuacja w przypadku wzrostu stóp procentowych o zakładany procent. Spadek stóp procentowych ma skutek odwrotny.

Ze względu na to, że środki pieniężne oraz należności handlowe nie są oprocentowane, a w przypadku udzielonych pożyczek stosowana jest stała stopa procentowa, zrezygnowano z wyliczenia wpływu

(wszystkie kwoty podane są w tys. PLN, o ile nie podano inaczej)

ewentualnych zmian stóp procentowych na wynik finansowy brutto w odniesieniu do tych pozycji sprawozdania.

8.1.1 - Instrumenty finansowe według kategorii na 31.12.2025r.	Aktywa finansowe			Zobowiązania finansowe	
	Wyceniane w zamortyzowanym koszcie	Wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	Wyceniane w wartości godziwej przez inne całkowite dochody	Wyceniane wg zamortyzowanego kosztu	Wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy
Klasy instrumentów finansowych	53 383	-	-	51 199	-
Pozostałe długoterm. aktywa finansowe	1 154	-	-	-	-
Należności z tyt. dostaw i usług i pozostałe	43 592	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	1 846	-	-	-	-
Środki pieniężne	6 791	-	-	-	-
Zobowiązania z tyt. kredytów, pożyczek	-	-	-	222	-
Zobowiązania z tytułu leasingu	-	-	-	3 899	-
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	-	-	-	47 078	-

8.1.2 - Instrumenty finansowe według kategorii na 31.03.2025r.	Aktywa finansowe			Zobowiązania finansowe	
	Wyceniane w zamortyzowanym koszcie	Wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	Wyceniane w wartości godziwej przez inne całkowite dochody	Wyceniane wg zamortyzowanego kosztu	Wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy
Klasy instrumentów finansowych	41 019	-	-	33 944	-
Pozostałe długoterm. aktywa finansowe	624	-	-	-	-
Należności z tyt. dostaw i usług i pozostałe	23 549	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	461	-	-	-	-
Środki pieniężne	16 385	-	-	-	-
Zobowiązania z tyt. kredytów, pożyczek	-	-	-	159	-
Zobowiązania z tytułu leasingu	-	-	-	695	-
Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	-	-	-	33 090	-

(wszystkie kwoty podane są w tys. PLN, o ile nie podano inaczej)

8.1.3 - Instrumenty finansowe - ryzyko stopy procentowej	31.12.2025			31.03.2025		
	Wymagalne do 1 roku	Wymagalne od roku do 5 lat	Wymagalne powyżej 5 lat	Wymagalne do 1 roku	Wymagalne od roku do 5 lat	Wymagalne powyżej 5 lat
Oprocentowanie stałe (średnioważone)	9% - 15%	9% - 15%	9% - 15%	9% - 15%	9% - 15%	9% - 15%
Pożyczki udzielone z odsetkami	1 846	-	-	461	-	-
Kredyty i pożyczki zaciągnięte	-	-	-	-	-	-
Pozostałe zobowiązania oprocentowane	-	-	-	-	-	-
Oprocentowanie zmienne (średnioważone)	1mWIBOR + marża banku	1mWIBOR + marża banku	1mWIBOR + marża banku a	1mWIBOR + marża banku	1mWIBOR + marża banku	1mWIBOR + marża banku a
Pożyczki udzielone	-	-	-	-	-	-
Kredyty i pożyczki	-	-	-	-	-	-
Pozostałe zobowiązania oprocentowane	725	3 174	-	540	155	-

8.2. W przypadku instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej - informacje o zmianie sposobu (metody) jej ustalenia

Nie wystąpiły

8.3. Transakcje z jednostkami powiązanymi

8.3.1 - Transakcje i salda z podmiotami powiązanymi za rok obrotowy - objęte konsolidacją	Objęte konsolidacją				
	Jednostka dominująca	Jednostki sprawujące współkontrolę lub mające istotny wpływ	Jednostki zależne	Jednostki stowarzyszone	Jednostki powiązane osobowo
Przychody	400	-	436	-	512
Koszty	232	-	408	-	-
Przychody z tytułu odsetek	26	-	-	-	-
Koszty z tytułu odsetek	-	-	26	-	-
Należności	589	-	8	-	50
Pozostałe należności	174	-	-	-	-
Zobowiązania	-	-	589	-	-
Pozostałe zobowiązania	-	-	174	-	-
Pożyczki udzielone	-	-	-	-	-
Pożyczki otrzymane	-	-	-	-	-
Splata udzielonych pożyczek	-	-	-	-	-
Splata otrzymanych pożyczek	-	-	25	-	-
Nakłady na WNIIP	200	-	-	-	-

Saldo należności na dzień 31.12.2025 r. z tytułu udzielonych pożyczek dla Control System Software sp. z o.o. wynosi 370 tys. PLN oraz naliczone odsetki 114 tys. PLN

8.4. Zobowiązania i aktywa warunkowe oraz obciążenia na majątku spółki

8.4.1 - Gwarancje i poręczenia udzielone	Na dzień	Na dzień
	31.12.2025	31.03.2025
Dla jednostek powiązanych	-	-
gwarancje i poręczenia spłat kredytów i pożyczek	-	-
gwarancje należytego wykonania umów	-	-
Dla pozostałych jednostek	3 050	2 383
gwarancje wadialne	-	190
gwarancje należytego wykonania umów	3 050	2 193
pozostałe poręczenia / weksle	-	-
RAZEM GWARANCJE I PORĘCZENIA UDZIELONE	3 050	2 383

Spółka Betacom S.A. posiada gwarancje bankowe stanowiące zabezpieczenie należytego wykonania realizowanych projektów oraz gwarancje wadialne pod złożone oferty przetargowe.

8.5. Informacje o udzieleniu przez Betacom S.A. lub przez jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji - łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji stanowi równowartość co najmniej 10% kapitałów własnych Betacom S.A.

Nie wystąpiły

8.6. Objasnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności działalności grupy kapitałowej w prezentowanym okresie

Branża IT charakteryzuje się dużą zmiennością sprzedaży w poszczególnych kwartałach. Z reguły największe przychody są realizowane w III kwartale roku obrotowego Spółki, ponieważ duża ich część generowana jest przez sprzedaż usług IT dla dużych przedsiębiorstw i instytucji państwowych. Podmioty te w ostatnich miesiącach roku dokonują często większych zakupów inwestycyjnych sprzętu i licencji. Należy podkreślić, że w związku z transformacją portfela produktów sprzedawanych przez Spółkę znacznie zmienił się rozkład kwartalny przychodów.

Spółka uznaje, że typowa dla niej sezonowość przychodów w roku obrotowym 2025/2026 może być zniekształcona ze względu na obserwowane wydłużenie procesów sprzedażowych i logistycznych oraz na ogólną sytuację gospodarczą w Polsce i na świecie.

8.7. Zwięzły opis istotnych dokonań Betacom S.A. w trzecim kwartale roku obrotowego wraz z wykazem najważniejszych zdarzeń ich dotyczących

Spółka Betacom S.A. nabyła 49 udziałów w spółce Control System Software Sp. z o.o. od Mariusza Rogińskiego zgodnie z umową sprzedaży udziałów z dnia 13 października 2025 r.

Przychody ze sprzedaży w trzecim kwartale roku obrotowego 2025/26 wyniosły 54,1 mln PLN i spadły o 5,7% w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego.

Wynik z działalności operacyjnej za trzeci kwartał roku obrotowego 2025/26 wyniósł 2 855 tys. PLN i był wyższy w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego o 1 623 tys. PLN.

Wynik netto za trzeci kwartał roku obrotowego 2025/26 wyniósł 2 213 tys. PLN i był wyższy od wyniku netto za analogiczny okres roku ubiegłego o 1 219 tys. PLN.

Przychody zrealizowane w trzecim kwartale roku obrotowego

8.7.1 - Przychody w trzecim kwartale	od 01.10.2025 do 31.12.2025	od 01.10.2024 do 31.12.2024	Dynamika
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	54 183	57 460	0,94
Przychody netto ze sprzedaży produktów	22 075	26 163	0,84
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	32 108	31 297	1,03

Przychody zrealizowane za trzy kwartały roku obrotowego

8.7.2 - Przychody za trzy kwartały	od 01.04.2025 do 31.12.2025	od 01.04.2024 do 31.12.2024	Dynamika
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	113 678	148 856	0,76
Przychody netto ze sprzedaży produktów	58 118	64 477	0,90
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	55 560	84 379	0,66

Wyniki zrealizowane w trzecim kwartale roku obrotowego

8.7.3 - Zyski (straty) w trzecim kwartale	od 01.10.2025 do 31.12.2025	od 01.04.2024 do 31.12.2024	Dynamika
Zysk (strata) brutto na sprzedaży	8 639	7 750	1,11
Zysk (strata) na sprzedaży	2 715	1 177	2,31
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	2 855	1 232	2,32
Zysk (strata) brutto	2 799	1 252	2,24
Zysk (strata) netto	2 213	944	2,23

Marże zrealizowane w trzecim kwartale roku obrotowego

8.7.4 - Marże brutto na sprzedaży w trzecim kwartale	od 01.10.2025 do 31.12.2025	od 01.04.2024 do 31.12.2024	Dynamika
Marża brutto na sprzedaży usług	8,81%	8,57%	1,03
Marża brutto na sprzedaży towarów i materiałów	20,85%	22,19%	0,94
Marża brutto na sprzedaży razem	15,94%	15,59%	1,02

8.8. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

Nie wystąpiły.

8.9. Informacje o istotnych rozliczeniach z tytułu spraw sądowych

W trzecim kwartale bieżącego roku obrotowego nie wystąpiły istotne rozliczenia z tytułu spraw sądowych.

8.10. Zestawienie stanu posiadania akcji lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące emitenta na dzień przekazania raportu śródrocznego

Akcjonariusz	Funkcja	Stan posiadania na 31 grudnia 2025	
		Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym
Robert Fręchowicz	Prezes Zarządu	425 200	10,52%
Magda Pleskacz	Wiceprezes Zarządu	136 700	3,38%
Tomasz Głazewski	Członek Zarządu	2 400	0,06%

8.11. Informacje na temat zmian sytuacji gospodarczej i warunków prowadzenia działalności, które mają istotny wpływ na wartość godziwą aktywów finansowych i zobowiązań finansowych jednostki, niezależnie od tego, czy te aktywa i zobowiązania są ujęte w wartości godziwej czy w skorygowanej cenie nabycia (koszcie zamortyzowanym)

W opinii Zarządu Spółki w trzecim kwartale bieżącego roku nie wystąpiły czynniki i zdarzenia o nietypowym charakterze, które miałyby wpływ na wartość godziwą aktywów i zobowiązań finansowych.

8.12. Informacje o niespłaceniu kredytu lub pożyczki lub naruszeniu istotnych postanowień umowy kredytu lub pożyczki, w odniesieniu do których nie podjęto żadnych działań naprawczych do końca okresu sprawozdawczego

Betacom S.A. posiada linie kredytowe w rachunkach bieżących, których zabezpieczeniem są przelewy wierzytelności z kontraktów oraz zastaw rejestrowy na mieniu ruchomym. W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły sytuacje, które naruszałyby istotne postanowienia zawartych umów. Spółka dochowuje wszystkich postanowień wynikających z umów kredytowych i pożyczek.

8.13. Informacje o zawarciu przez emitenta lub jednostkę od niego zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli pojedynczo lub łącznie są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe, wraz ze wskazaniem ich wartości, przy czym informacje dotyczące poszczególnych transakcji mogą być zgrupowane według rodzaju, z wyjątkiem przypadku, gdy informacje na temat poszczególnych transakcji są niezbędne do zrozumienia ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy emitenta

W trzecim kwartale bieżącego roku obrotowego Spółka oraz jednostki od niej zależne nie zawarły istotnych transakcji z podmiotem powiązanym.

8.14. Informacje dotyczące zmiany w klasyfikacji aktywów finansowych w wyniku zmiany celu lub wykorzystania tych aktywów

Nie wystąpiły.

8.15. Informacje dotyczące emisji, wykupu i spłaty nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

Spółka oraz podmioty wchodzące w skład Grupy kapitałowej Betacom nie emitowały instrumentów o wyżej wymienionym charakterze.

8.16. Informacje dotyczące wypłaconej lub zadeklarowanej dywidendy

W dniu 25 września 2025 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę nr 10 w sprawie przeznaczenia zysku za ubiegły rok obrotowy, na mocy której kwota w wysokości 1.494.800,00 zł (jeden milion czterysta dziewięćdziesiąt cztery tysiące osiemset złotych) przeznaczona została do podziału pomiędzy akcjonariuszami poprzez wypłatę dywidendy, zaś kwota w wysokości 1.053.667,78 zł (jeden milion pięćdziesiąt trzy tysiące sześćset sześćdziesiąt siedem złotych i siedemdziesiąt osiem groszy) przeznacza się na kapitał zapasowy Spółki.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki postanawiało wypłacić akcjonariuszom dywidendę według następujących zasad:

(wszystkie kwoty podane są w tys. PLN, o ile nie podano inaczej)

dywidendę ustalono na kwotę 0,37 zł (trzydzieści siedem groszy) na jedną akcję;

dywidendą objętych zostało 4 040 000 akcji Spółki;

listę akcjonariuszy uprawnionych do dywidendy ustalono się na dzień 3 października 2025 r.;

Wypłata dywidendy nastąpiła w dwóch ratach w następujących terminach:

I rata za dywidendę w kwocie 0,22 (dwadzieścia dwa grosze) na jedną akcję została wypłacona 17.10.2025 r.

II rata za dywidendę w kwocie 0,15 (piętnaście groszy) na jedną akcję została wypłacona 16.12.2025 r.

8.17. Wskazanie zdarzeń, które wystąpiły po dniu, na który sporządzono skrócone sprawozdanie śródroczne

W dniu 27 stycznia 2026 r. Betacom S.A. zawarła aneks do umowy pożyczki z dnia 14 lipca 2025 r. ze Spółką powiązaną z akcjonariuszem Betacom S.A. Zgodnie z podpisanym aneksem pożyczka wraz z należnymi odsetkami zostanie spłacona przez Pożyczkobiorcę do dnia 28 lutego 2027 r.

W dniu 16 lutego 2026 r. Santander Bank Polska S.A. udzielił na zlecenie Betacom S.A. gwarancji bankowej zabezpieczającej zobowiązania na kwotę 479 085,00 zł.

8.18. Wskazanie skutków zmian w strukturze jednostki gospodarczej, w tym w wyniku połączenia jednostek gospodarczych, przejęcia lub sprzedaży jednostek grupy kapitałowej

Nie dotyczy Grupy Kapitałowej Betacom.

8.19. Stanowisko zarządu odnośnie do możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok, w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym w stosunku do wyników prognozowanych

Spółka oraz Grupa kapitałowa Betacom nie publikowała prognozy wyników finansowych na rok obrotowy kończący się 31 marca 2026 roku.

8.20. Wskazanie akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu na dzień przekazania raportu kwartalnego oraz wskazanie zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji w okresie od przekazania poprzedniego raportu kwartalnego

(wszystkie kwoty podane są w tys. PLN, o ile nie podano inaczej)

Wykaz akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio co najmniej 5% kapitału zakładowego Spółki na dzień 31 grudnia 2025 r. przedstawia poniższa tabela.

Prezentowana struktura akcjonariatu Betacom S.A. została przygotowana na podstawie listy uprawnionych do uczestnictwa w Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Spółki, które odbyło się dnia 25 września 2025 r. oraz w oparciu o zawiadomienia otrzymywane przez Spółkę na podstawie art. 69 i 69a ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych.

8.20.1 - Najwięksi akcjonariusze	Liczba akcji	Liczba głosów	Wartość nominalne akcji	Udział w kapitale podstawowym
Marek Szewczyk	980 480	980 480	980 480	24,26%
Robert Fręchowicz	425 200	425 200	425 200	10,52%
Mirosław Załęski	402 000	402 000	402 000	9,95%
Jarosław Gutkiewicz	220 000	220 000	220 000	5,45%
Antonio Zaragoza	214 568	214 568	214 568	5,31%
Porozumienie akcjonariuszy*	353 490	353 490	353 490	8,75%
Razem:	2 595 738	2 595 738	2 595 738	64,24%

*Porozumienie akcjonariuszy Spółki obejmujące:

Mateusz Michalak – 100 000 głosów, tj. 2,48% ogólnej liczby głosów;

Julia Rudzińska – 100 000 głosów, tj. 2,48% ogólnej liczby głosów;

Jacek Wiankowski – 116 290 głosów, tj. 2,87% ogólnej liczby głosów;

Jerzy Siendzielarz – 37 200 głosów, tj. 0,92% ogólnej liczby głosów.

Zmiany w strukturze własności znacznych pakietów akcji w okresie od przekazania poprzedniego raportu:

Nie wystąpiły.

8.21. Informacje o udzieleniu przez spółki grupy kapitałowej poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji - łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji stanowi równowartość co najmniej 10% kapitałów własnych

Nie wystąpiły.

8.22. Opis czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających znaczący wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

Spółka oraz spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej Betacom nie zidentyfikowały znaczących zmian sytuacji gospodarczej lub warunków prowadzenia działalności, które mają istotny wpływ na wartość godziwą aktywów lub zobowiązań finansowych.

Czynnikami, na które należy zwrócić uwagę przy prowadzeniu działalności Grupy Kapitałowej Betacom są: sytuacja polityczno – gospodarcza w Ukrainie, wahania kursów walut, perspektywa uruchomienia dodatkowych środków finansowych z programów europejskich.

8.23. Inne czynniki, które w ocenie grupy kapitałowej będą miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału

Istnieje wiele czynników, zarówno o wewnętrznym, jak i zewnętrznym charakterze, które bezpośrednio, bądź pośrednio mogą mieć wpływ na osiągnięte przez Grupę wyniki finansowe.

Do czynników zewnętrznych mających wpływ na przyszłe wyniki finansowe Grupy można zaliczyć m.in.:

- rozwój sytuacji ekonomicznej, gospodarczej i politycznej Polski, Unii Europejskiej, w tym wpływ sytuacji polityczno – gospodarczej w Ukrainie,
- inflację i wahania kursów walut,
- wzrost lub spadek zapotrzebowania na rozwiązania informatyczne w sektorze finansowo-bankowym, administracji publicznej i w sektorze przedsiębiorstw,
- niedobór wykwalifikowanych ekspertów IT na wymagającym rynku pracy (ryzyko wzrostu kosztów pracy),
- zmiany sytuacji kredytowej, płynności finansowej, możliwości finansowania się przez klientów,
- zmiany stóp procentowych oraz marży banków,
- szanse i ryzyka związane ze stosunkowo szybkimi zmianami technologicznymi i innowacjami na rynku IT,
- ryzyko przesuwania w czasie przez potencjalnych klientów decyzji o ich inwestycjach w IT.

Do czynników wewnętrznych mających wpływ na przyszłe wyniki finansowe Grupy Betacom można zaliczyć m.in.:

- realizację złożonych projektów informatycznych prowadzonych na podstawie długoterminowych umów,
- rezultaty bieżących działań handlowych zarówno na rynku krajowym, jak i za granicą,
- konieczność utrzymania najbardziej wykwalifikowanych i kluczowych pracowników,
- rezultaty prac nad nowymi produktami.

podpisy Członków Zarządu

Robert Fręchowicz

Magda Pleskacz

Tomasz Głazewski

Prezes Zarządu

Wiceprezes Zarządu

Członek Zarządu

Podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych

Samodzielna Księgowa

Joanna Jasik